

XIX EXPORAIL 2020

Cancún, Q. Roo México
del 11 al 13 de febrero



Unimos la Industria de México



Kansas City Southern de México

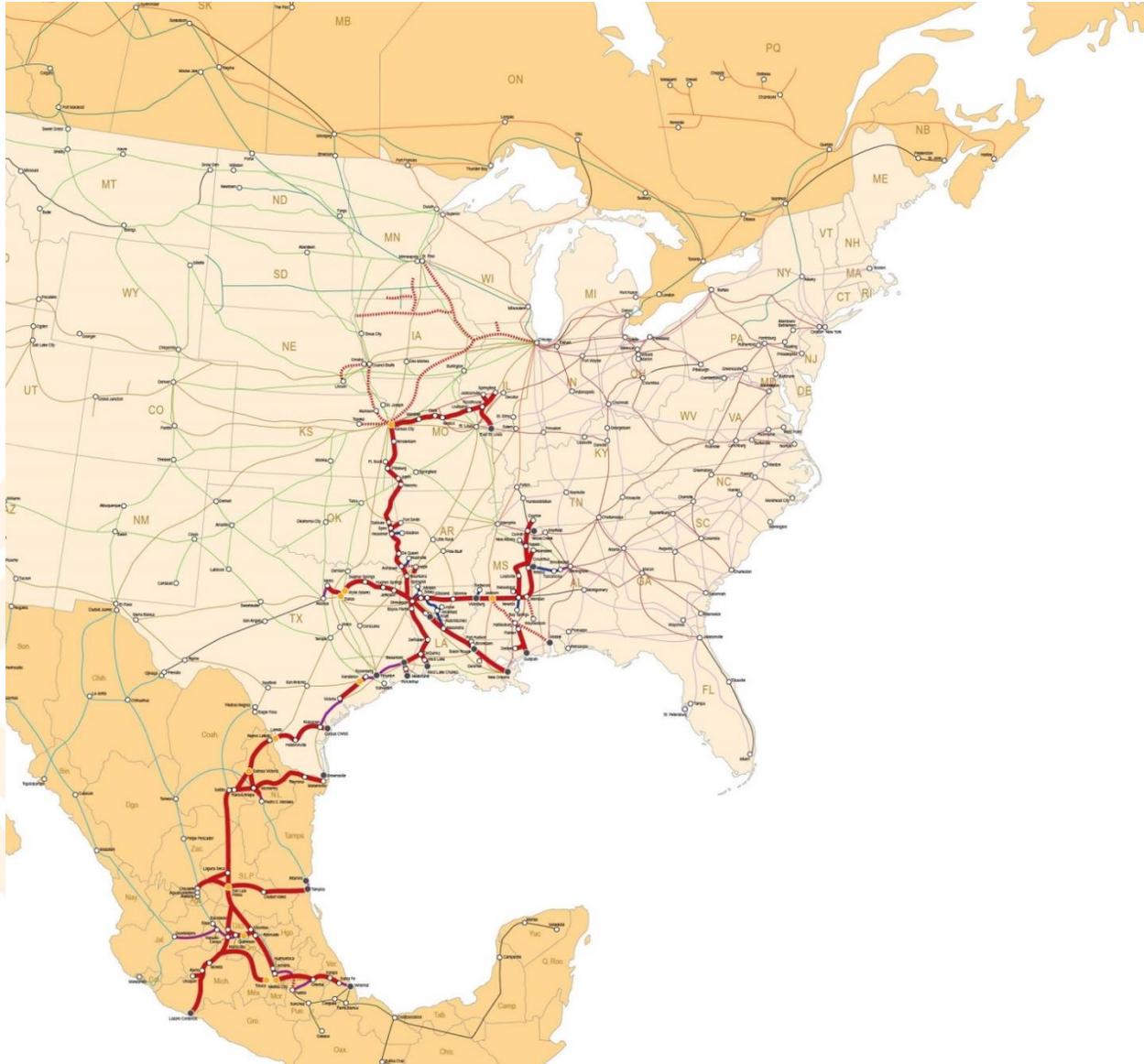
David Eaton

Director Ejecutivo de Operaciones



Cancún, Q. Roo México
del 11 al 13 de febrero

Red ferroviaria de KCS



- Empresa fundada en 1887
- Cuenta con más de 10,300 kilómetros de vía
- Presencia en México, Estados Unidos y Panamá
- Atendemos 12 puertos del Golfo y 1 puerto de Pacífico
- Damos servicio a 140 terminales de trasvase y 11 intermodales
- 181 puntos de intercambio con diferentes ferrocarriles

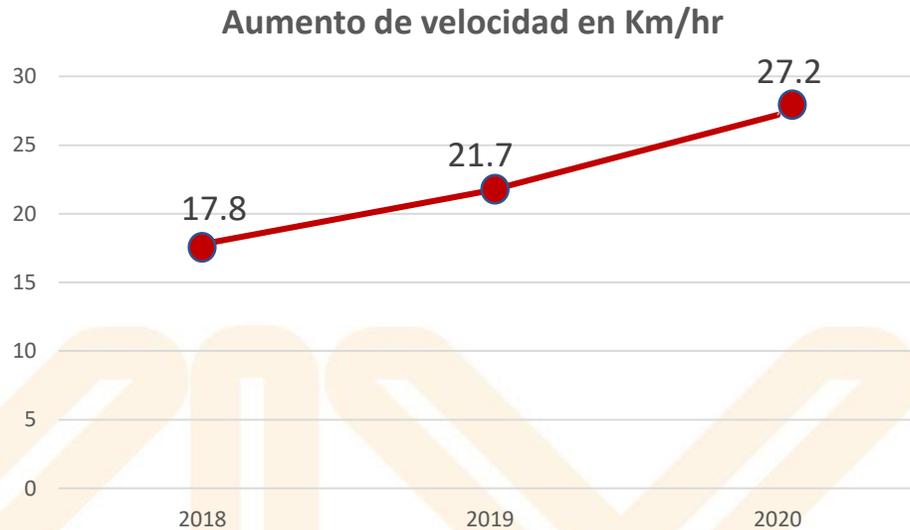
Inversión comprometida

- El monto estimado para 2019 fue duplicado:
de **123** millones de dólares
a
247 millones de dólares realmente invertidos.
- Para el 2020, KCSM estima invertir:
127 millones de dólares



Operaciones

**Más velocidad,
menos accidentes,
más carga**



Mejoras en
el servicio

Confianza
en el cliente

Crecimiento

- Del 2018 al 2019 hubo un incremento del 22% en la velocidad de trenes
- Para el 2020 se proyecta aumentar la velocidad 26% más
- Mayor eficiencia para cruzar la frontera
- Baja incidencia en robo de trenes: 0.02%
- Mejoras en la eficiencia de combustibles



Métricas clave en el progreso y desempeño de PSR

| Metric | FY 2018 | FY 2019 | YoY Change B/(W) | FY 2020 Goal | YoY Change B/(W) |
|---|---------|---------|------------------|--------------|------------------|
| Gross velocity (mph) | 11.1 | 13.5 | 22% | 17.0 | 26% |
| Terminal dwell (hours) | 24.8 | 20.8 | 16% | 18.0 | 13% |
| Train length (feet) | 5,812 | 5,981 | 3% | 6,350 | 6% |
| Car miles per day | 93.3 | 110.9 | 19% | 135.0 | 22% |
| Fuel efficiency (gallons per 1,000 GTM's) | 1.37 | 1.31 | 4% | 1.24 | 5% |

PSR – para un mejor ferrocarril



- **Enfoque en el cliente**
 - Mejora y da consistencia y confianza en el servicio
 - Crea una red resiliente y confiable



- **Facilita el crecimiento**
 - Da capacidad adicional para nuevas oportunidades



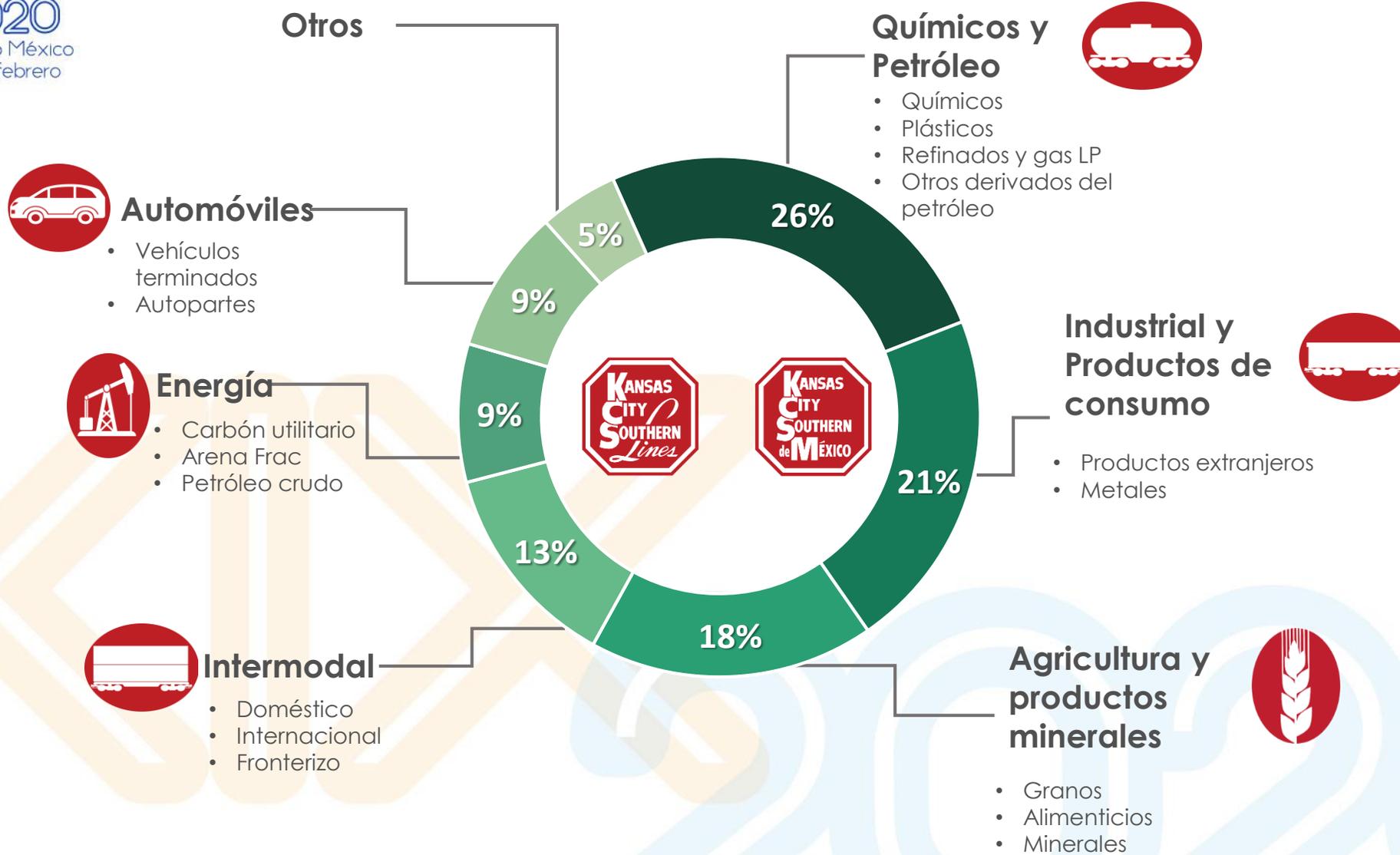
- **Mejora el uso de activos**
 - Permite aumentar la demanda con los mismos o menores recursos



- **Disminuye costos**
 - Aumenta la rentabilidad impulsada por mayor volumen, ingresos, más productividad y mejor uso de activos.

Mantra de KCS: Servicio genera crecimiento

Ingresos por Unidad de Negocio



Debido al redondeo, los ingresos pueden no sumar 100%

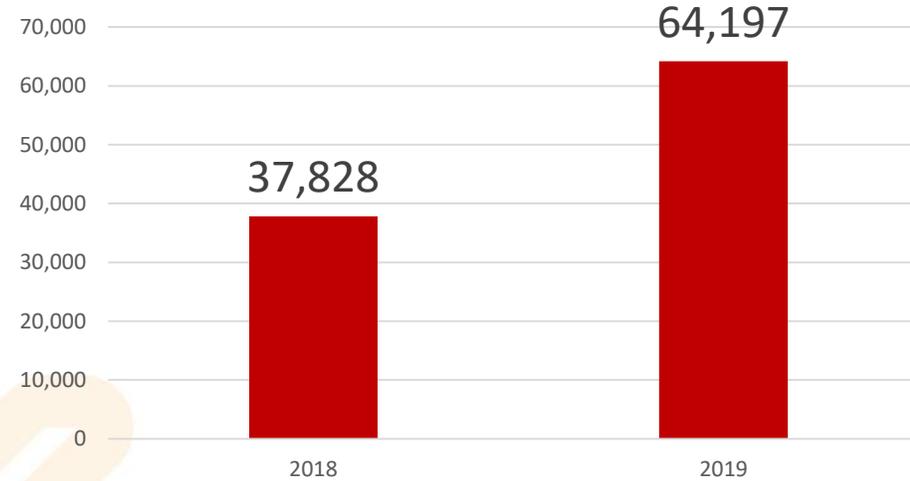


Movimiento de hidrocarburos

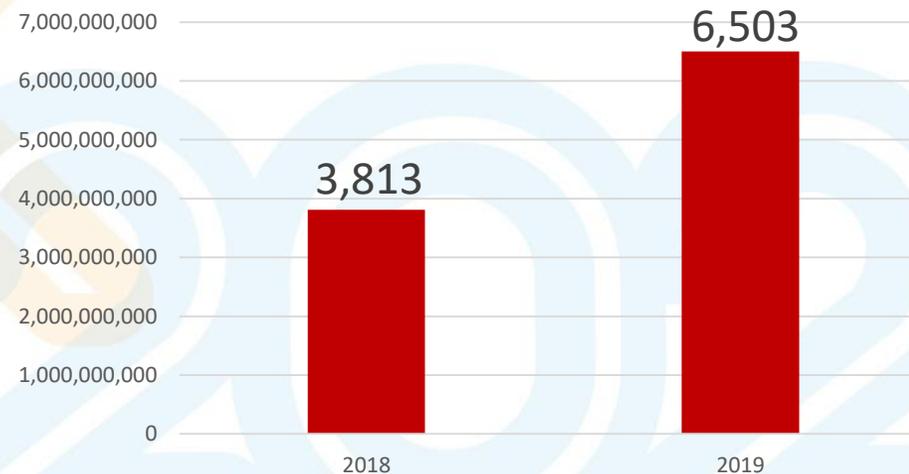
**KCSM transporta
el 69%
de las importaciones**

- El transporte de hidrocarburos tuvo un **aumento del 70%**, en comparación al 2018.
- Las petroleras extranjeras aumentaron 149.3% sus exportaciones vía KCSM
- Las importaciones de México entran en su mayoría por Nuevo Laredo.

Carrotaques

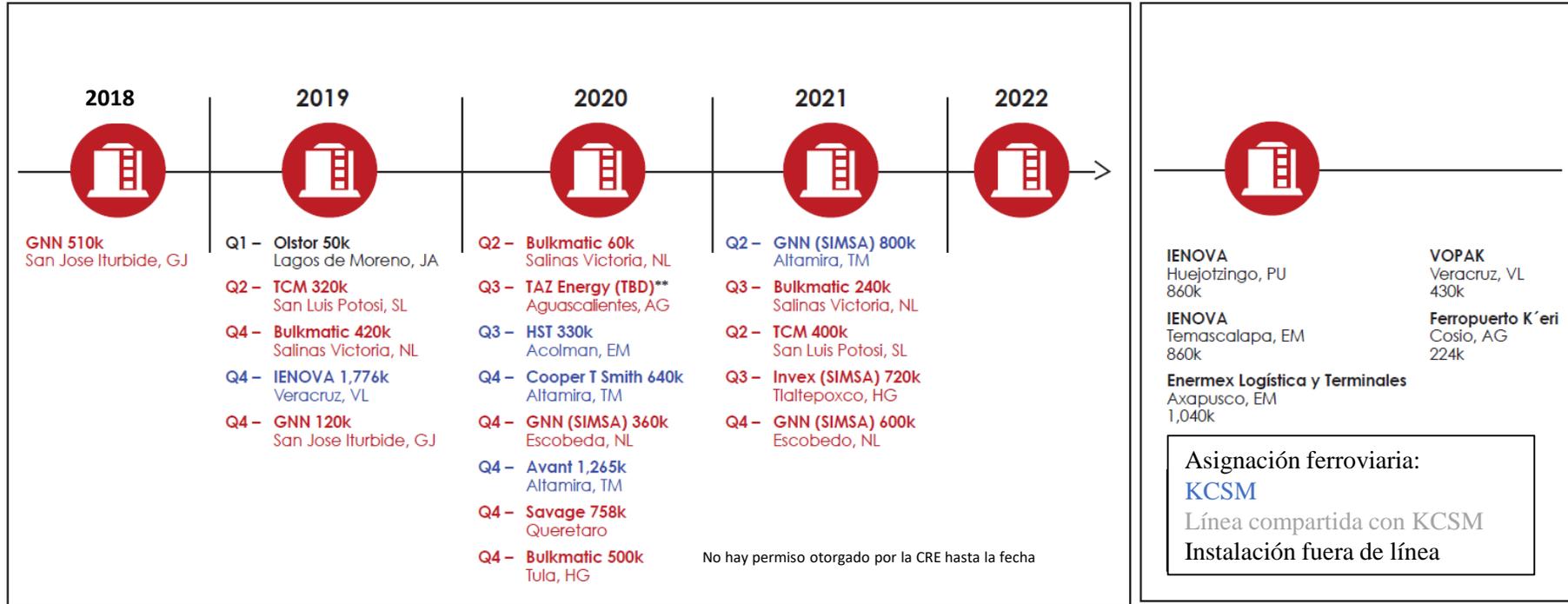


Millones de Litros



Centros de almacenamiento de hidrocarburos

Línea del tiempo



TCM – San Luis Potosí



GNN – San José Iturbide



Bulkmatic – Salinas Victoria



Viendo a futuro

| | Perspectiva previa Proporcionado en 2019 | Perspectiva actual |
|---|--|---|
|  Crecimiento de volumen | Estable a una ligera baja en 2019 | Crecimiento pequeño de un solo dígito en 2020 |
|  Crecimiento de ingresos | 5% - 7% en 2019 | Crecimiento medio de un solo dígito 2020 |
|  Índice operativo[†] | Rango de gama baja de 60% - 61% rango para el 2021 | Entre 60% - 61% en 2020 Debajo del 60% en 2021 |
|  Ganancias por acción | Bajo, de dos dígitos inferior a 20% TCAC 2019 - 2021 | Mediano, de dos dígitos inferior a 20% TCAC 2019 - 2021 |
|  Gastos de capital | Debajo de \$600M en 2019 ~18% de ingresos en 2021 | ~17% de ingresos 2020 - 2022 |

Toda orientación supone una moneda constante y el precio del combustible; La relación de operación y IEPS se muestran sobre una base ajustada;

[†]La guía del índice operativo incluye el impacto negativo del IEPS por consumo de combustible mexicano

Continúa ejecución disciplinada

**Mejoras al servicio
al cliente y en el
desempeño financiero**



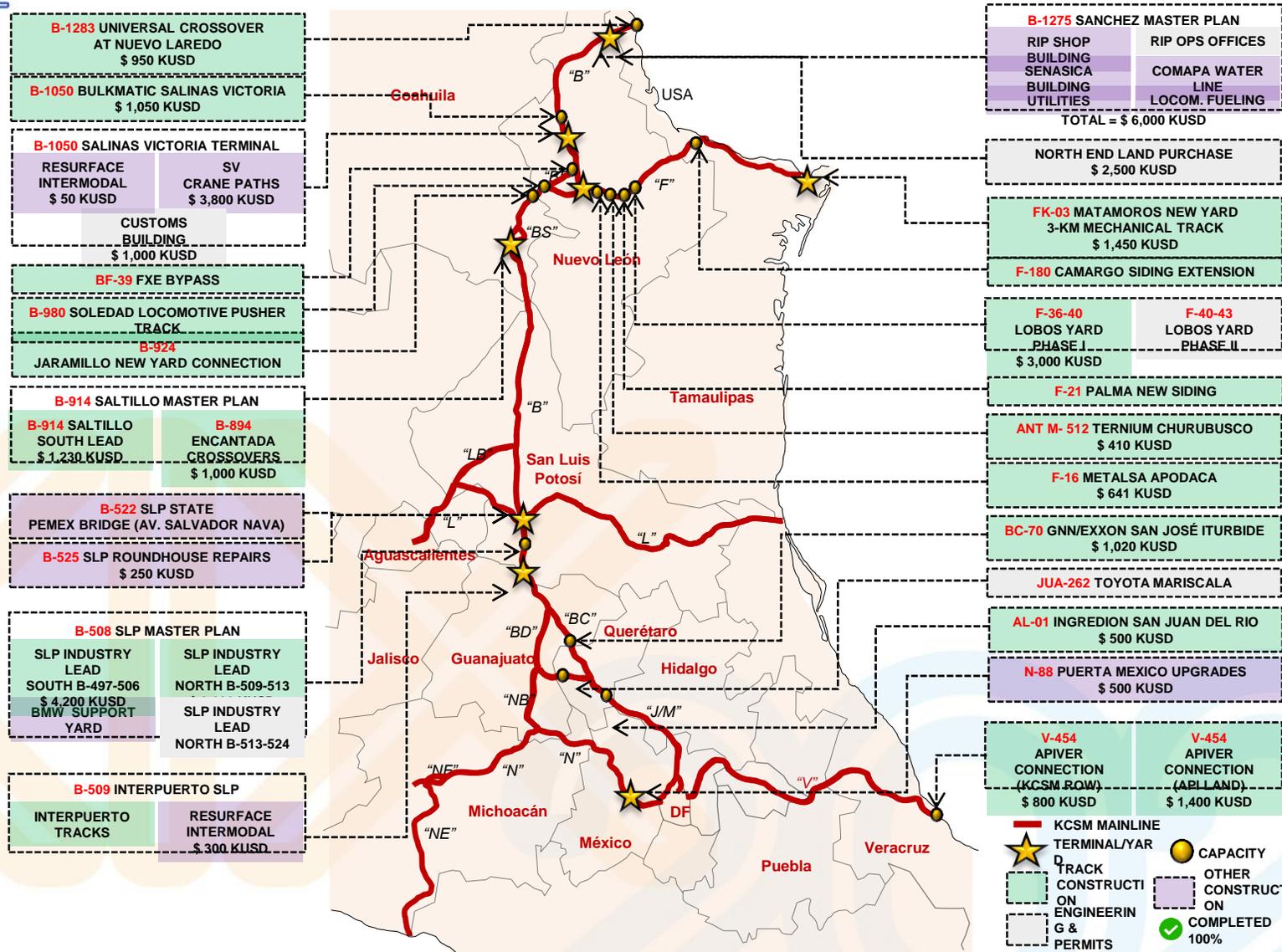
Objetivos:

- Incluir nuevas iniciativas de rediseño de servicios en Estados Unidos.
- Agilizar el transporte fronterizo.
- Incrementar el número de tripulaciones internacionales.
- Aumentar los acuerdos laborales.
- Tener una baja relación potencia-tonelaje para mejorar la eficiencia del combustible.



Cancún, Q. Roo México
del 11 al 13 de febrero

Proyectos de inversión para 2020



43 Proyectos en Total

Seguimiento de Proyectos 2020

| Nombre del proyecto | Fecha proyectada | Ingeniería % | Construcción % |
|--|------------------|--------------|----------------|
| TERNIUM Churubusco | Enero | Completo | Completo |
| BMW (Corto) Patio de apoyo fase 1 | Completo | Completo | Completo |
| Mantenimiento SV | Enero | Completo | 80% |
| Interpuerto SLP (TLCAN) Fase I | Enero | Completo | 97% |
| GNN/EXXON Iturbide San José | Marzo | Completo | 70% |
| Revestimiento de extensión de 3 KM en Camargo | Marzo | Completo | 60% |
| METALSA Apodaca | Abril | Completo | 80% |
| INGREDION San Juan del Río | Abril | Completo | 38% |
| BULKMATIC Salinas Victoria | Mayo | Completo | 80% |
| Matamoros Patio Nuevo | Julio | Completo | 0% |
| Cruce Universal Nuevo Laredo | Julio | Completo | 0% |
| Libramiento FXE | 2020-2021 | Completo | 0% |



Cancún, Q. Roo México
del 11 al 13 de febrero

¡Gracias!

